



REMODELER LE SPORT ET LE DÉVELOPPEMENT

sportanddev.org
The international platform on sport and development



TABLE DES MATIÈRES

Résumé analytique	04
Campagne : Contexte	07
<i>Partenaires de la campagne</i>	09
Activités et résultats de la campagne	10
Appel à articles	11
<i>Principaux thèmes des articles</i>	
Gouvernance et collaborations	10
Santé mentale et bien-être	11
Inclusion : Genre et sexualité	13
Race, autochtonie et équité	17
Droits de l'homme	19
Suivi et évaluation	20
Coaching et protection	21
Webinaire	22
Consultations de la communauté	25
Lacunes et recommandations des partenaires	27
Conclusion et prochaines étapes	28
Remerciements	30
Annexe	31



RÉSUMÉ ANALYTIQUE

04

Le monde est confronté à une série de défis de plus en plus complexes et interconnectés. Il s'agit notamment de l'escalade des conflits humanitaires, des crises liées au coût de la vie, de l'accroissement des inégalités, d'une apocalypse environnementale, de problèmes de santé profondément enracinés (aggravés par la pandémie de COVID-19), de vents contraires et d'instabilité économiques, de rapports de force inégaux entre le Nord et le Sud, et de défis plus profonds entre les régions et à l'intérieur de chacune d'elles.

Le sport reflète et contribue à bon nombre de ces questions. Toutefois, il peut également contribuer à les résoudre, à condition d'être utilisé d'une certaine manière. Ainsi, le secteur du sport et du développement a connu une croissance rapide au cours des 20 dernières années, mais il est également confronté à une série de défis.

Le secteur est inégal selon les régions, le sexe, la race, les handicaps, le statut socio-économique et d'autres données démographiques. Il existe des défis en matière de ressources et de financement, avec des contraintes plus importantes que jamais et une grande diversité d'initiatives, mais un manque de coordination et d'impact collectif. Les approches néocoloniales, anglo-centriques et axées sur le Nord peuvent être à l'origine d'un "objectif propre" dans le domaine du sport et du développement. La compréhension et la recherche (surtout à grande échelle) sur la manière dont le sport peut contribuer au mieux à un changement durable sont limitées.

Face à ces défis, la Plateforme internationale sur le sport et le développement (sportanddev), avec une série de partenaires fondateurs clés, a lancé la campagne "Remodeler le sport et le développement" en 2021. Les activités se sont déroulées de 2022 à 2024. Elles influenceront la prochaine stratégie à long terme de sportanddev, alors que nous cherchons à mieux servir notre communauté mondiale diversifiée et étonnante.

Dans le cadre de la campagne, nous avons mis en œuvre un certain nombre d'activités et de résultats.

Appel à articles

Nous avons lancé un appel public à articles en anglais, français, espagnol et arabe en mai 2022. Nous avons reçu un total de 96 articles, ce qui en fait notre campagne la plus vaste et la plus efficace à ce jour. Les articles provenaient des six continents et d'un éventail de secteurs à l'intérieur et au-delà du sport.

[Lire les articles](#)[Anglais](#)[Français](#)[Espagnol](#)[Arabe](#)

Les articles reçus ont permis de dégager les thèmes et idées clés suivants :

- Renforcer l'accent sur la santé mentale et le bien-être
- Inclusion : intersectionnalité, handicap, genre et sexualité
- Le temps de la réparation : race, indigénéité et équité
- Les droits de l'homme ne sont pas négociables, y compris la protection
- Renforcer le suivi et l'évaluation et évaluer l'impact
- Assurer une bonne gouvernance et des partenariats de collaboration
- La qualité de l'encadrement et la protection sont essentielles

Webinaire

Nous avons organisé un webinaire mondial en septembre 2022, invitant le public à écouter les partenaires de la campagne et les auteurs d'articles sur les mesures concrètes à prendre pour que le sport et le développement aillent de l'avant. Plus de 190 personnes ont participé à ce webinaire qui a reçu des commentaires élogieux.

[Revoir le webinaire](#)

Les panélistes ont réfléchi aux étapes clés pour que le sport et le développement servent mieux la société. Il s'agit notamment d'établir des partenariats solides entre les secteurs, d'investir dans les acteurs de base qui effectuent un travail essentiel mais manquent de ressources, de renforcer la mesure et l'impact, de veiller à ce que les initiatives soient inclusives, tiennent compte du contexte et de l'intersectionnalité et soient culturellement pertinentes, de mieux maximiser le rôle du sport en tant que catalyseur du développement dans des domaines de résultats spécifiques (par exemple la santé mentale), d'accroître l'attention sur le rôle du sport dans la lutte contre la crise climatique et d'améliorer le plaidoyer en faveur du secteur.

Consultations de la communauté

sportanddev a impliqué sa communauté diversifiée dans l'identification des thèmes clés et des priorités pour remodeler le sport et le développement. Nous avons invité l'ensemble de notre communauté mondiale - plus de 600 000 utilisateurs uniques annuels de notre site web, 10 000 personnes inscrites et 1 000 organisations inscrites - à contribuer à l'appel à articles.

Nous avons organisé des consultations communautaires, y compris des opportunités de contribuer au développement du site web sportanddev mis à jour, qui a été lancé au début de l'année 2023. Nous avons également invité les organisations de notre communauté (et au-delà) à poser leur candidature pour devenir l'hôte de sportanddev, ce qui a abouti à la formation d'un partenariat stratégique entre sportanddev et l'Association internationale du sport et de la culture (ISCA).

Prochaines étapes

sportanddev a utilisé les thèmes clés identifiés dans le cadre de la campagne pour renforcer son action visant à remodeler le sport et le développement. Il s'agit notamment de veiller à ce que les informations, les outils et les ressources soient disponibles dans d'autres langues, en tenant compte des régions et des acteurs sous-représentés. Nous avons lancé notre site web mondial en [Anglais](#) | [Français](#) | [Espagnol](#) | [Arabe](#)

Nous avons également lancé notre cours en ligne ouvert et massif (MOOC) sur le [Sport pour le Développement Durable](#) dans ces mêmes quatre langues, avec plus de 7 000 apprenants de 191 pays.

La campagne ne s'arrête pas là. Les informations recueillies alimenteront notre prochaine stratégie à long terme, dans le cadre de laquelle nous impliquerons les principales parties prenantes et notre communauté mondiale. Nous continuerons à défendre une plus grande équité, un meilleur accès et une plus grande inclusion dans le sport au service du développement et à remodeler un mouvement plus diversifié et démocratique où tous peuvent être entendus, y compris les acteurs sous-représentés.

Merci de vous joindre à nous pour ce voyage.



CONTEXTE DE LA CAMPAGNE

Nos pays et nos communautés ont toujours été inégaux. Cependant, le COVID-19, l'inflation dans de nombreux pays, l'escalade des conflits et le changement climatique ont exacerbé les inégalités, les groupes et les individus marginalisés étant les plus touchés.

Dans le même temps, le secteur du sport et du développement est lui-même inégalitaire. Les femmes, les personnes handicapées, les habitants des pays à revenu faible ou intermédiaire, les minorités ethniques et d'autres groupes marginalisés sont sous-représentés aux postes de direction et ont moins d'influence sur les politiques et la prise de décision.

Le sport peut jouer un rôle essentiel en contribuant à la réalisation des objectifs de développement durable (ODD), en répondant à la pandémie de COVID-19 et à d'autres crises, et en construisant une société meilleure. Cependant, de nombreux défis existent, et il reste beaucoup à faire pour garantir des conditions de concurrence équitables.

Face à l'ampleur des défis auxquels sont confrontés la société en général et le mouvement sport et développement en particulier, ainsi qu'au consensus écrasant sur la nécessité d'un véritable changement pour maximiser le rôle du sport dans la société, la plateforme internationale sur le sport et le développement (sportanddev) a lancé une campagne mondiale : Remodeler le sport et le développement.

La campagne a été élaborée avec nos principaux partenaires fondateurs et nos soutiens en nature. Les activités se sont déroulées de 2022 à 2024 et se sont poursuivies avec la relance de la version anglaise du site web sportanddev (mars 2023) et de la version française (octobre 2023), ainsi qu'avec le lancement du site web en arabe (décembre 2023) et en espagnol (janvier 2024) pour la première fois.

La campagne influencera la prochaine stratégie à long terme de Sportanddev, qui cherche à mieux servir sa communauté mondiale diversifiée. La campagne visait à défendre, renforcer et soutenir le secteur du sport et du développement. Elle a cherché à remédier aux inégalités qui ont été exacerbées par la pandémie de COVID. Elle visait également à susciter des changements en faveur d'un secteur du sport et du développement plus inclusif, accessible et équitable, afin de :

- Veiller à ce que le sport serve mieux tous les membres de la société
- Défendre le rôle du sport dans la réponse et le rétablissement de la COVID-19
- Mieux reconstruire pour tous
- Investir dans la durabilité des organisations et des infrastructures

La campagne visait à atteindre les résultats suivants :

- Un secteur du sport et du développement plus inclusif, accessible et équitable
- L'identification de thèmes et d'actions clés pour remodeler le sport et le développement
- Une plus grande implication de la communauté dans la définition des plans et des priorités du secteur
- Mise à jour du site web sport et développement pour mieux servir tous les acteurs



LES PARTENAIRES DE LA CAMPAGNE

09

Pour aider sportanddev à coordonner la refonte du sport et du développement, y compris la mise à jour de la plateforme sportanddev pour mieux servir le secteur, les organisations de notre communauté nous ont aidés à collecter plus de 100 000\$.

Les partenaires de la campagne :

Platine



Or



Argent



Bronze



La campagne a également été soutenue par la Swedish Postcode Foundation, qui a accordé une subvention pour la mise à jour du site web de sportanddev afin de mieux servir notre communauté diversifiée.

ACTIVITÉS ET RÉSULTATS DE LA CAMPAGNE

10



Appel à articles

Des leaders d'opinion expliquent comment nous pouvons remodeler l'avenir du sport et du développement



Webinaire interactif

Des experts et des praticiens discutent de la manière dont nous pouvons mieux reconstruire



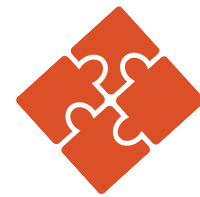
Rapport de campagne

Thèmes et actions clés résumés dans des formats interactifs et conviviaux



Consultations communautaires

Donnez votre avis ! Aidez-nous à remodeler la plateforme sportanddev



Collaboration avec le secteur

Coordination accrue de l'utilisation du sport et de sa contribution aux ODD

Dans le cadre de la campagne, sportanddev a mis en œuvre un certain nombre d'activités et de résultats, qui sont décrits ci-dessous.



11

APPEL À ARTICLES

En mai 2022, sportanddev a lancé un appel à articles sur la refonte du sport et du développement. Pour la première fois, sportanddev et ses partenaires ont collecté des ressources pour soutenir cet appel à articles dans quatre langues officielles de l'ONU - l'anglais, le français, l'espagnol et l'arabe. Nous avons demandé à la communauté du sport pour le développement de formuler des recommandations sur la manière de faire en sorte que le sport serve mieux la société.

L'appel encourageait les individus et les organisations du monde entier à contribuer, quelles que soient leur taille et leur stature, en reconnaissant l'importance de toutes les perspectives. En particulier, nous avons encouragé les acteurs locaux et ceux du Sud à faire entendre leur voix.

Nous avons reçu un total de 96 articles, ce qui en fait notre campagne la plus importante et la plus percutante à ce jour. Les articles ont été rédigés par des auteurs de 35 pays répartis sur les six continents. Ils provenaient d'un éventail de secteurs à l'intérieur et à l'extérieur du sport.

[Lire les articles](#)

L'équipe sportanddev a analysé les articles afin d'identifier les thèmes communs. Sept recommandations clés ont été formulées.

ASSURER UNE BONNE GOUVERNANCE ET PARTENARIATS DE COLLABORATION

12

De nombreux articles ont débattu de la gouvernance du sport pour le développement et de la manière dont il peut être plus inclusif et plus efficace. Dans un plaidoyer urgent en faveur d'un changement radical, Simone Galimberti a fait remarquer :

J'écris cet article pour contribuer, je l'espère, à ébranler les fondations, les piliers actuels sur lesquels repose le sport pour la paix et le développement. Ils sont aujourd'hui très fragiles et nécessitent une attention particulière. Tout d'abord, nous avons besoin d'une architecture mondiale qui promeuve le sport pour la paix et le développement.

De nombreux auteurs se sont fait l'écho de la nécessité d'une plus grande responsabilisation. Comme l'a écrit Shreyas Rao :

Les appels à la refonte du secteur doivent donc répondre à la nécessité de rétablir la responsabilité et la crédibilité. Le sport et le développement ne peuvent se résumer à l'utilisation du sport d'une manière qui soit commode ou qui corresponde à des intérêts privés. Des discussions doivent avoir lieu pour clarifier le champ d'action, la nature de l'implication des bénéficiaires et les caractéristiques des programmes gérés par les organisations idéales de sport et de développement.

Les auteurs ont également souligné la nécessité d'une collaboration et d'une cohérence accrues entre les acteurs. De la coopération internationale aux blocs régionaux et aux partenariats communautaires, les auteurs ont identifié différents types de coopération susceptibles d'accroître l'impact du sport. Dans le même ordre d'idées, un consensus s'est dégagé sur la nécessité, pour les initiatives, d'utiliser davantage les méthodologies participatives dans le cadre de leur travail. Comme l'ont écrit Angelica Fraine et Marc Peters :

Si nous voulons que les groupes et les régions marginalisés puissent mieux se faire entendre, il ne suffit pas de les inclure dans le processus. Nous devons soutenir leur leadership. Nous pouvons servir en suivant la direction de la communauté plutôt qu'en essayant de nous frayer un chemin vers un avenir meilleur à coups de bulldozer.

RENFORCER L'ACCENT MIS SUR LA SANTÉ MENTALE ET LE BIEN-ÊTRE

Lorsque l'espoir et les opportunités sont perdus, l'estime de soi et le sentiment d'appartenance diminuent. La communauté, le gouvernement et la famille s'efforcent de remédier à cette rupture. Le sport a une valeur intergénérationnelle au sein de la communauté, car il fait tomber les barrières et peut libérer l'agilité nécessaire pour accéder à une vision claire de ce qui est possible.

Aspirer à la durabilité – Julie McNeil

De nombreux articles ont souligné que le sport peut être un moyen rentable de s'attaquer aux problèmes de santé mentale qui sont apparus comme une préoccupation prioritaire à la suite de la pandémie de COVID-19. Toutefois, comme le notent Shayni Geffen et Awive Funani, des efforts supplémentaires sont nécessaires pour synthétiser la programmation et aborder ces questions au niveau national et politique :

Ces interventions de promotion de la santé basées sur le sport ne nécessitent souvent pas l'intervention de professionnels de la santé mentale spécialisés, mais offrent néanmoins un soutien efficace et rentable en matière de santé mentale. Grâce au partage des tâches - où des travailleurs de la santé non spécialisés (par exemple, des conseillers non spécialisés et des mentors pairs) sont formés pour fournir des interventions psychosociales - nous pouvons accroître l'accès aux soins de santé mentale à l'échelle nationale.

La thérapie par le sport peut être un moyen culturellement approprié de lutter contre les problèmes de santé mentale dans les sociétés où le sujet reste tabou. Le sport est également un moyen accessible pour les jeunes d'explorer leurs problèmes de santé mentale d'une manière saine. Comme l'ont noté Chris Barkley, Andy Dallos, Devyn Lee et Kate Merrill :

[Les organisations de sport au service du développement] ont une occasion unique de relever les défis en matière de santé mentale auxquels sont confrontés les jeunes du monde entier, étant donné qu'elles ont accès aux jeunes, qu'elles sont ancrées dans les communautés, qu'elles utilisent l'apprentissage basé sur les activités et qu'elles sont capables de promouvoir des compétences essentielles pour la vie et l'établissement de relations.

Un aspect absent de ces articles est la façon dont le sport de haut niveau et le sport professionnel peuvent contribuer aux problèmes de santé mentale. De nombreuses personnalités sportives parlent désormais ouvertement du stress mental lié à leur profession, et les athlètes peuvent jouer le rôle d'ambassadeurs.



DONNER LA PRIORITÉ À L'INCLUSION : INTERSECTIONNALITÉ, HANDICAP, GENRE ET SEXUALITÉ

L'inclusion a été soulignée comme un thème clé, en particulier la nécessité d'une programmation plus inclusive du point de vue du genre. Ceci est particulièrement important étant donné que le sport a traditionnellement été dominé par les hommes et continue de l'être malgré les progrès récents. Cela est vrai tant au niveau de l'élite que de la base. La discrimination fondée sur le sexe signifie que les filles n'ont souvent pas accès à leur droit au sport et au jeu. Comme le notent [Anna Mambula et Emma Abasiokong](#) :

*Les perceptions de domination, de force physique et de pouvoir typiquement représentées par les hommes se manifestent par la violence à l'égard des femmes, l'exploitation, la non-inclusion et la discrimination.
Il faut mettre un terme à ce discours.*

Les articles appellent à une plus grande participation des femmes, des filles et des autres genres marginalisés dans les sports, en se concentrant sur leurs besoins particuliers. Comme l'a souligné [Roshika Deo](#), il est également nécessaire d'évaluer toutes les oppressions auxquelles les femmes sont confrontées et d'adopter une approche intersectionnelle de la programmation :

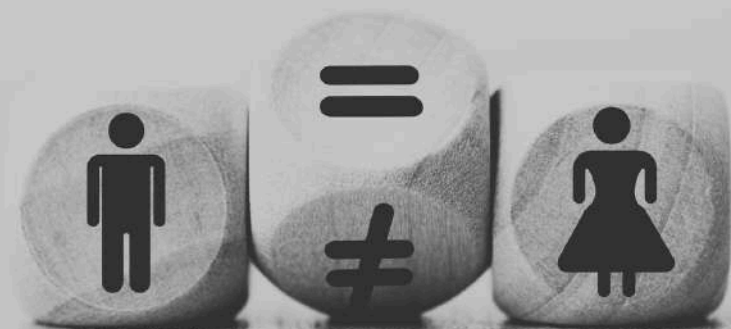
L'intersectionnalité renforce les programmes de prévention et permet de s'attaquer aux causes profondes de la violence fondée sur le genre en examinant et en transformant les systèmes et les structures (par exemple, le patriarcat, le néocolonialisme et l'hétéronormativité) qui soutiennent et perpétuent la discrimination et l'oppression.

Alors que certains articles préconisent des espaces réservés aux femmes et aux filles afin qu'elles puissent participer pleinement aux sports, d'autres appellent à des approches mixtes. Il n'existe pas d'approche unique en matière de programmation sportive et de genre, et le contexte doit être pris en compte.

Quelques articles parlent également de la participation des transgenres et des LGBTQ+ dans le sport, comme le font [Julia Ferreira Gomes](#), [Francine Darroch](#), [Tayler Sinclair](#) et [Lyndsay Hayhurst](#) :

Bien qu'il puisse être inconfortable de faire face à la façon dont les espaces de PDS perpétuent l'inégalité entre les sexes, cet examen critique est nécessaire pour s'assurer que tous les individus ont la possibilité de se sentir en sécurité et soutenus. Ainsi, si l'on n'est pas conscient des obstacles auxquels sont confrontées les personnes de sexe différent dans les programmes sportifs et si l'on ne fait pas d'efforts significatifs pour y remédier, l'égalité entre les femmes et les hommes restera inaccessible.

Pour que le sport soit réellement inclusif, les personnes de tous les genres doivent être prises en compte. Les espaces sportifs doivent être sûrs pour que tous puissent y participer, y compris les personnes transgenres et les minorités sexuelles. Pourtant, peu d'articles mettent l'accent sur cette considération et s'abstiennent d'inclure d'autres personnes de genres marginalisés dans leurs analyses du genre.



L'HEURE DE LA RÉPARATION : RACE, AUTOCHTONIE ET ÉQUITÉ

De nombreux articles ont exploré la notion d'équité en ce qui concerne l'ethnicité et l'indigénité. Reconnaissant que les minorités ethniques et les peuples indigènes sont souvent exclus et marginalisés par les programmes de sport et de sport pour le développement, ces articles appellent à une plus grande participation et à une meilleure inclusion. Comme la Fondation MLSE l'a constaté dans ses recherches, les participants doivent avoir accès à un espace de programme sûr et inclusif :

Pour les participants racialisés, l'accès à la participation, le sentiment d'inclusion et la promotion d'un sentiment d'appartenance dans les programmes sportifs sont autant de points sur lesquels il faut se pencher pour mieux reconstruire.

Les articles ont également appelé à plus d'opportunités au-delà de la participation. Il s'agit notamment de la nécessité de créer des carrières et des opportunités professionnelles, comme l'a souligné Kelly Schulz :

Le manque d'opportunités, en particulier dans ces régions, ne permet pas aux joueurs, entraîneurs ou officiels aborigènes et insulaires du détroit de Torres de s'épanouir et de se développer en toute sécurité. Une autre solution clé au problème de la discrimination est une plus grande transparence des critères de sélection et de la représentation des aborigènes et des insulaires du détroit de Torres au sein des jurys de sélection.

Cependant, il ne s'agit pas seulement d'une question d'inclusion. Certains articles ont souligné la nécessité d'inclure les perspectives autochtones dans la conception et la théorie des programmes de sport au service du développement. Comme le notent Rochelle Stewart-Withers, Jeremy Hapeta et Farah Rangikoepa Palmer :

Les programmes de sport pour le développement sont, par nature, axés sur les déficits, car ils tendent à se concentrer sur un problème, tel qu'un faible taux d'alphabétisation ou la criminalité juvénile. Les populations autochtones font souvent les frais de cette optique lorsqu'elles sont ciblées par des initiatives de sport au service du développement axées sur les déficits. Pour remodeler le sport au service du développement, il est nécessaire de s'appuyer sur une tradition d'arguments indigènes qui remettent en question les points de vue déficitaires.

Les articles ont également souligné comment le sport peut être utilisé pour inclure d'autres groupes marginalisés, tels que les réfugiés, les demandeurs d'asile et les personnes handicapées. L'équité et l'inclusion doivent être intégrées de manière systématique dans l'ensemble de l'écosystème sportif. En ce qui concerne les personnes handicapées, Mark Bullock a insisté sur le fait que l'équité et l'inclusion doivent être intégrées de manière systématique dans tout l'écosystème du sport :

Il n'y a actuellement pas assez de personnes handicapées aux postes de direction sportive. Les personnes handicapées et les organisations travaillant dans le domaine du sport pour les personnes handicapées et du sport inclusif n'ont actuellement pas assez d'influence sur la politique. Les personnes handicapées devraient être beaucoup plus nombreuses à occuper des postes de direction dans le domaine du sport, non seulement pour influencer les possibilités offertes aux autres personnes handicapées, mais aussi dans tous les aspects du secteur. Les dirigeants sportifs doivent être beaucoup plus représentatifs des communautés qu'ils servent.



LES DROITS DE L'HOMME NE DOIVENT PAS ÊTRE NÉGOCIABLES

Les contributions ont également abordé l'importance des droits de l'homme dans le cadre du sport et du développement. La pandémie de COVID-19 a mis en évidence la nature fragile du secteur, tout comme les méga-événements qui exploitent les travailleurs migrants. Il est temps de veiller à ce que les personnes puissent exercer leur droit à des conditions d'emploi décentes (conformément à l'objectif de développement durable n° 8).

Comme le soulignent Mike Armstrong et Palu Uhatahi Tu'amohelo :

Le secteur du sport pour le développement apporte d'énormes bénéfices à la santé et au bien-être des individus et des communautés. Malgré les avantages pour les communautés, nous négligeons trop souvent le bien-être des praticiens qui mettent en œuvre les programmes. [Si nous voulons vraiment aider les autres, nous devons nous assurer que nous prenons soin de nous-mêmes et de nos collègues.

Natan Levi affirme que si de nombreux programmes de sport pour le développement contribuent à la réalisation de l'objectif de développement durable n° 1 (pas de pauvreté), il reste encore beaucoup à faire dans le secteur lui-même :

Des recherches supplémentaires doivent être menées aux niveaux local et régional pour s'assurer que les organisations de sport et de [sport pour le développement] ont une meilleure compréhension du salaire de subsistance dans leur région. Les organisations [de sport pour le développement] devraient chercher à explorer des partenariats avec d'autres organisations locales et institutions gouvernementales afin de trouver des moyens de soutenir et de défendre un salaire de subsistance non seulement pour leurs travailleurs, mais aussi pour tous les travailleurs. Il serait bénéfique non seulement de s'assurer que des résultats spécifiques sont atteints, tels qu'un salaire de subsistance, mais aussi d'étudier plus en profondeur les expériences des personnes participant aux programmes afin de mieux déterminer si ces efforts atteignent l'objectif visé, à savoir la réduction de la pauvreté.

RENFORCER LE SUIVI, L'ÉVALUATION ET L'APPRENTISSAGE

L'importance d'un suivi, d'une évaluation et d'un apprentissage solides a été soulignée comme une priorité essentielle pour les efforts de plaidoyer et de collecte de fonds. Comme l'ont écrit Anirban Chakraborty et Tanmoy Mookherjee :

Pouvons-nous mieux mesurer la valeur des initiatives de sport et de développement et le potentiel du sport ? Le manque général de recherches de qualité concernant l'efficacité du sport pour le développement et les questions relatives à la manière dont le sport contribue (ou non) au développement restent au moins aussi importantes que la question de savoir si le sport contribue au développement ou ce qu'il y contribue.

Cependant, les auteurs ont également souligné la nécessité de mettre l'accent sur les histoires personnelles de changement en tant que preuves dans le domaine du sport et du développement. Arthur Gaillard et Samantha Royle ont présenté un nouveau système de MEL basé sur une analyse qualitative, tandis que Daniel Thomae a souligné la nécessité d'aller au-delà des chiffres :

S'il est essentiel que le sport et le développement s'alignent sur les objectifs de développement durable, il faut aussi changer de paradigme et donner la priorité aux personnes plutôt qu'aux projets et aux programmes, à la qualité et à la profondeur plutôt qu'à l'échelle et au nombre. Nous ne devons pas considérer les gens comme des problèmes à résoudre, mais plutôt comme des coéquipiers sur le chemin de la vie.

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE L'ENCADREMENT ET DONNER LA PRIORITÉ À LA SAUVEGARDE

21

La qualité de l'accompagnement et l'investissement dans le développement des accompagnateurs ont été considérés comme essentiels à la réussite d'un programme. Comme l'a écrit Myriam Glez :

En raison des horaires de travail exténuants et étendus, ainsi que des ressources limitées disponibles dans la plupart des sports, l'investissement dans la formation des entraîneurs n'a pas été une priorité pour les entraîneurs ou leurs organisations [...] Le leadership, le soutien émotionnel et la formation peuvent être considérés comme les principaux facteurs de différenciation des performances pour les entraîneurs sportifs, plus encore que l'apprentissage des stratégies physiques, techniques et tactiques.

Les auteurs ont souligné l'importance de la protection, en particulier parce que la plupart des participants aux programmes sont des enfants et des jeunes. De nombreux acteurs travaillent également avec des populations marginalisées, qui sont plus exposées aux risques d'abus. Comme l'a souligné Nicole Johnson :

Lorsque nous envisageons la manière de rendre le sport et le développement plus équitables et accessibles aux populations diverses et vulnérables, nous devons inclure explicitement la sauvegarde dans sa mission. Ce faisant, nous pourrions reconnaître le potentiel du sport et du développement à aller au-delà du simple respect des politiques de sauvegarde pour adopter une position plus proactive, où les programmes de sport et de développement peuvent être un vecteur de prévention des abus en dehors du sport.



WEBINAIRE

Nous avons organisé un webinaire mondial en septembre 2022, invitant les parties prenantes à écouter les partenaires de la campagne et les auteurs d'articles sur les mesures concrètes à prendre pour que le sport et le développement aillent de l'avant. Le webinaire a été suivi par plus de 190 personnes et modéré par Ben Sanders et Marisa Schlenker de sportanddev.

[Voir l'enregistrement du webinaire](#)

Les panélistes ont réfléchi aux étapes clés à franchir pour que le sport et le développement servent mieux la société. Il s'agit notamment de :

1. Investir dans les acteurs de terrain qui effectuent un travail essentiel mais qui ne disposent pas de ressources suffisantes
2. Renforcer la mesure et l'impact
3. Veiller à ce que les initiatives soient inclusives, tiennent compte du contexte et de l'intersectionnalité, et soient culturellement pertinentes.
4. Maximiser le rôle du sport en tant que catalyseur du développement dans des domaines de résultats spécifiques (par exemple, la santé mentale)
5. Accroître l'attention portée au rôle du sport dans la lutte contre la crise climatique.
6. Mieux défendre les intérêts du secteur

Ben Sanders a souhaité la bienvenue aux participants au webinaire :

Si nous savons que le sport peut jouer un rôle essentiel dans la réalisation des objectifs de développement durable et la promotion de l'équité, de l'accès et de l'inclusion, il reste de nombreux défis à relever et beaucoup de travail à faire pour garantir des conditions équitables. C'est pourquoi sportanddev et ses partenaires ont lancé la campagne "Remodeler le sport et le développement", en s'appuyant sur une campagne précédente que nous avons menée en 2020 au plus fort de la pandémie de COVID-19. Notre communauté mondiale a indiqué qu'il était temps de passer de la vision à l'action - de la réimagination à la refonte.

Marius Dietrich, haut responsable politique au BMZ, partenaire platine de la campagne, a souligné l'importance des partenariats dans son discours d'ouverture :

Le sport est une expérience sociale. Il a le pouvoir de connecter, d'émouvoir et de créer un terrain d'apprentissage ludique. Le sport et les activités physiques procurent du plaisir et de l'amusement, tout en enseignant des aptitudes à la vie quotidienne et des valeurs telles que la tolérance et le respect. [...] Nous devons aller de l'avant en équipe et libérer ensemble l'énorme potentiel du sport pour le développement à tous les niveaux.

Wiebke Scheffler, responsable des opérations à la Fondation ITTF, a expliqué comment la Fondation investissait dans les acteurs de terrain pour obtenir un impact. Elle a également souligné la nécessité d'une mesure, d'un suivi, d'une évaluation et d'un apprentissage solides pour montrer comment et pourquoi les programmes fonctionnent.

Ces commentaires ont été suivis d'une discussion avec les panélistes qui avaient contribué à l'appel à articles.

Roshika Deo, spécialiste de l'inclusion sociale chez Team Up, basée à Fidji, a expliqué comment l'organisation se concentre sur l'intersectionnalité, la décolonisation et l'utilisation de processus de suivi et d'évaluation centrés sur les partenaires et culturellement pertinents :

Dans le secteur du sport pour le développement, nous devons davantage réfléchir au pouvoir et aux privilèges, afin de mieux comprendre comment les différentes communautés, comme celles des îles du Pacifique, sont placées, ainsi que notre histoire coloniale. Ce processus exige également que nous réfléchissions à la question de savoir qui, par ses connaissances et son expérience, détermine les résultats des programmes de sport et de développement.

Aviwe Funani, responsable de la politique et du plaidoyer chez Waves for Change, basée en Afrique du Sud, a expliqué comment les interventions sportives communautaires peuvent être utilisées auprès des populations vulnérables pour lesquelles une très petite partie du budget est consacrée à la santé mentale. Elle a également noté que les activités sportives peuvent constituer une intervention de santé mentale culturellement pertinente dans les sociétés où ces questions restent taboues :

Mon rêve et celui de Waves for Change est que le bien-être et la santé mentale deviennent le centre de tout ce que nous faisons, car sans santé mentale, il n'y a pas de santé.

Le dernier intervenant était Anirban Chakraborty de l'Université de Tsukuba. Il a souligné la nécessité de mieux mesurer les résultats du sport en s'efforçant d'intégrer les objectifs de développement dans les programmes de sport au service du développement.

L'objectif d'un programme [de sport pour le développement] ne devrait pas seulement être de faire venir des participants, mais aussi de réfléchir à la manière dont nous pouvons développer des compétences clés, comme les compétences nécessaires à la vie courante, ou des résultats sociaux, comme la citoyenneté, la santé mentale ou l'éducation.

Lors de la séance de questions-réponses, les intervenants et le public ont débattu de l'importance des programmes culturellement pertinents, l'importance de la crise climatique et la nécessité d'investir dans le sport de masse, et la nécessité d'investir dans les sports de masse. Le mot de la fin a été prononcé par Nasser Al Khorri, directeur exécutif de Generation Amazing, partenaire platine de la campagne. Soulignant le succès de Generation Amazing, Al Khorri a noté :

Le Qatar a placé l'héritage au premier plan de ses aspirations politiques, utilisant la Coupe du monde comme vecteur de transformation et d'accélération des réformes. Au cours des 13 dernières années, nous avons non seulement eu un impact positif sur la vie des gens, mais nous avons également établi des partenariats solides à l'échelle mondiale. [Les méga-événements sportifs doivent faire la lumière et envisager l'héritage sous l'angle de la manière dont le sport au service du développement peut également profiter à une communauté plus large.]

CONSULTATIONS DE LA COMMUNAUTÉ

Dans le cadre de cette campagne, sportanddev a cherché à impliquer sa communauté diversifiée et mondiale dans l'identification des thèmes clés et des priorités pour remodeler le sport et le développement. sportanddev existe en tant que plateforme axée sur la communauté (la communauté a toujours été l'une de nos valeurs fondamentales) et nous travaillons dur pour fournir un espace permettant à toutes les voix d'être entendues clairement.

Nous avons invité notre communauté à contribuer à la campagne de différentes manières. Nous nous sommes engagés auprès de nombreuses organisations pour qu'elles deviennent des partenaires officiels de la campagne ou qu'elles apportent un soutien en nature. Nous avons invité l'ensemble de notre communauté mondiale - c'est-à-dire les plus de 600 000 utilisateurs uniques annuels de notre site web, les 10 000 personnes et les 1 000 organisations enregistrées - à répondre à l'appel à articles et à publier leurs travaux sur sportanddev.

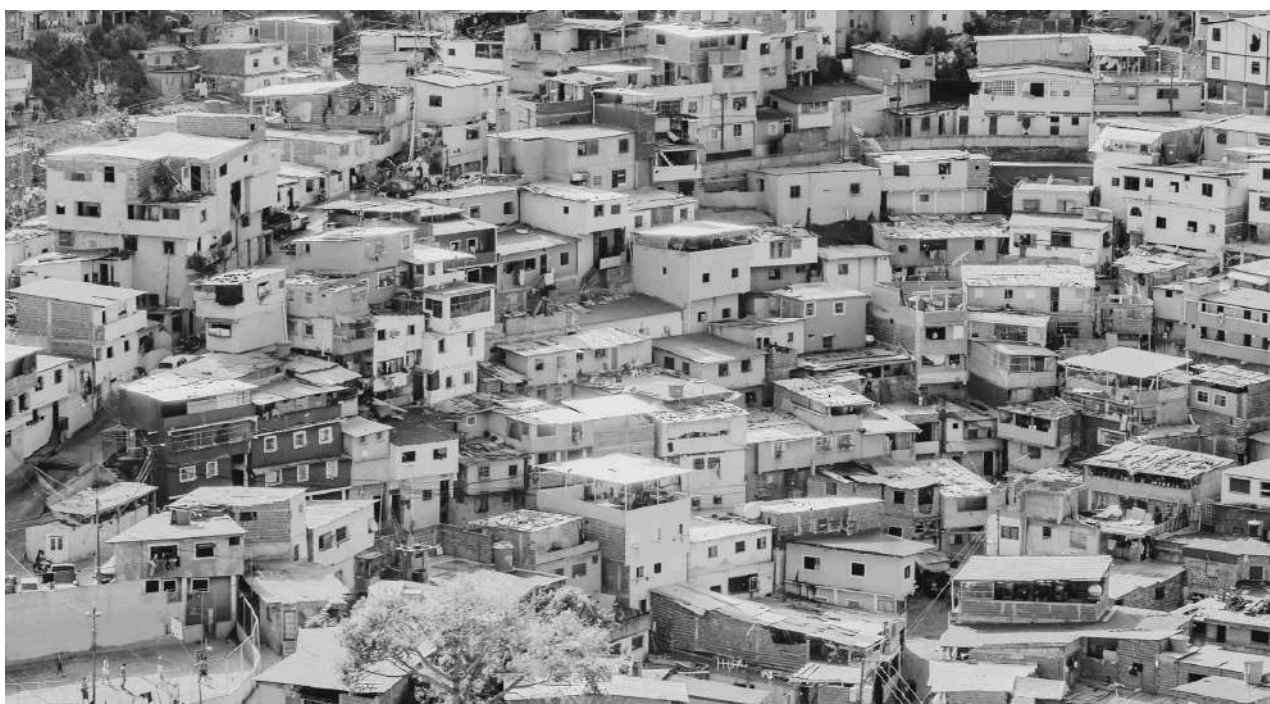
Nous avons essayé d'assurer un plus grand nombre de voix en acceptant des articles en anglais, en français et, pour la première fois, en espagnol et en arabe. Nous reconnaissons qu'il y a encore beaucoup de travail à faire pour combler les fossés linguistiques et nous espérons que notre site web modernisé, qui a été lancé en 2023 avec un contenu dans quatre langues des Nations unies, y contribuera.

Nous avons également invité les organisations de notre communauté (et au-delà) à poser leur candidature pour devenir l'hôte de sportanddev. La plateforme était hébergée par l'Académie suisse pour le développement (SA4D) depuis sa création en 2003. Compte tenu de la nature mondiale de notre travail et de la nécessité de mieux refléter la diversité de la communauté du sport et du développement et d'aborder les inégalités existantes au sein du secteur, sportanddev a lancé pour la première fois un appel à propositions ouvert pour les organisations qui accueilleront la plateforme. L'Association internationale du sport et de la culture (ISCA) a été choisie comme hôte, dans le but de renforcer l'impact des deux organisations sur le secteur.

Nous avons également invité notre communauté à nous faire part de ses commentaires et à tester notre nouveau site web tout au long des années 2022 et 2023. Nous continuerons également à impliquer notre communauté maintenant que le nouveau site web est en ligne, en veillant à ce qu'il réponde au mieux à ses besoins.

Enfin, nous continuerons à nous engager auprès de notre communauté de cette manière en prenant en compte les enseignements de cette campagne dans notre prochaine stratégie à long terme (prévue entre 2024 et 2027). Nous organiserons une nouvelle consultation de la communauté en 2024 afin de recueillir ses commentaires sur le processus stratégique.

Nous cherchons à impliquer notre communauté de manière significative pour permettre une plus grande collaboration sectorielle, en aidant à assurer une coordination et une utilisation accrues du sport pour stimuler les objectifs de développement, y compris les ODD et d'autres priorités, en soutenant en fin de compte un impact plus important.



LACUNES ET RECOMMANDATIONS DES PARTENAIRES

27

Les partenaires de la campagne se sont réunis en novembre 2023 pour discuter des résultats de la campagne. Bien que la campagne ait mis l'accent sur un grand nombre de sujets importants, les partenaires ont estimé qu'il y avait quelques lacunes et des recommandations supplémentaires à formuler. En particulier, les articles publiés dans le cadre de l'appel à articles ne mettaient pas l'accent sur le changement climatique. Il s'agit de l'un des plus grands défis de notre époque. De nombreux grands projets sportifs se concentrent sur la durabilité, tandis que l'industrie du sport doit également prendre des mesures supplémentaires pour réduire son empreinte carbone.

Deuxièmement, la campagne a mis l'accent sur la qualité de l'entraînement, mais cette notion doit être mieux définie - qu'entendons-nous par entraînement de qualité ? Les entraîneurs dans le sport pour le développement doivent aller bien au-delà de l'entraînement sportif, et la relation entraîneur-participant est l'un des facteurs clés qui déterminent le succès d'un projet. La manière dont nous formons les entraîneurs est importante, et les fédérations sportives disposent d'un immense savoir dans ce domaine qui peut être mis à profit.

Troisièmement, les articles de la campagne ont également mis l'accent sur la santé mentale et le bien-être. Toutefois, il convient également de mettre l'accent sur la résilience ainsi que sur des questions de santé plus larges telles que les maladies non transmissibles.

Quatrièmement, le mentorat et le maintien de l'expertise sont importants. De nombreuses personnes partent à la retraite avec une grande expertise. Il est important de conserver l'implication des experts et de transmettre les connaissances entre les générations. Dans certains contextes, cela peut également contribuer à conserver les connaissances des sports indigènes.

Enfin, il n'existe pas d'approche unique. Certains des thèmes mis en avant dans la campagne sont plus pertinents pour certaines régions et certains groupes cibles que pour d'autres.

CONCLUSION ET PROCHAINES ÉTAPES

28

sportanddev utilisera les thèmes clés et les actions identifiées par la campagne pour renforcer l'accent mis sur la refonte du sport et du développement en tant qu'aspect central de notre travail. Ces efforts ne se limitent pas à une campagne limitée dans le temps et feront partie de notre prochaine stratégie à long terme. Nous engagerons les principales parties prenantes et notre communauté mondiale au cours de l'année 2024 dans l'élaboration de notre prochaine stratégie afin de nous assurer qu'elle est adaptée à l'objectif visé.

En outre, sportanddev continuera à utiliser sa plateforme pour défendre les changements nécessaires et identifiés dans le cadre de cette campagne. Nous continuerons à faire entendre la voix des communautés sur notre site web. Nous chercherons à les amplifier dans les processus de prise de décision et les événements auxquels nous participons. Nous continuerons à plaider pour la nécessité d'investir de manière significative dans le sport de masse et dans les approches du sport pour le développement, car c'est le meilleur moyen de parvenir à un développement durable.

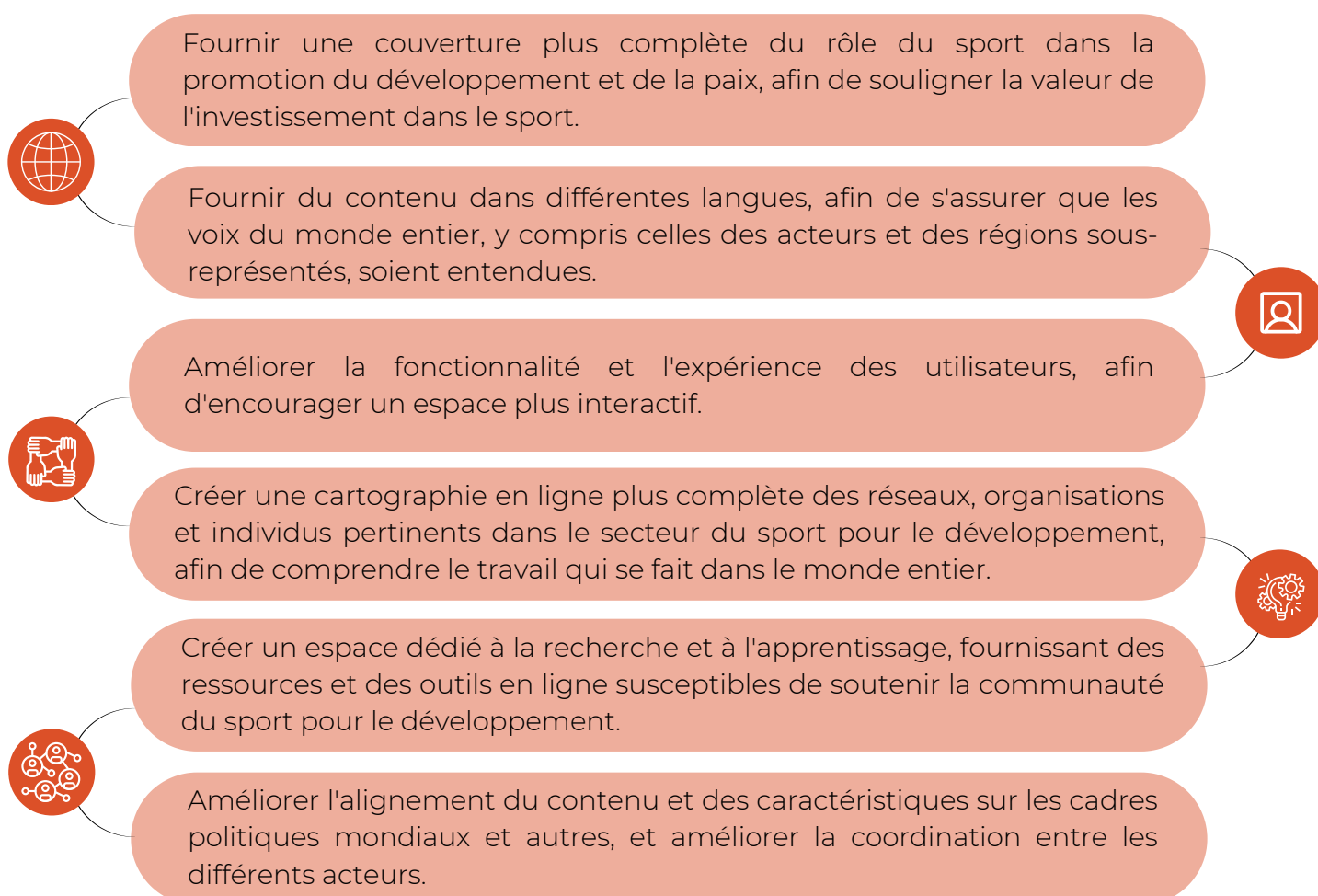
Nous continuerons à renforcer les capacités dans le domaine du sport et du développement en fournissant des outils et des ressources gratuits et en libre accès, notamment des cours, des guides et bien plus encore. Nous prévoyons que notre site web modernisé, lancé en 2023, augmentera l'équité, l'accès et l'inclusion et apportera une valeur significative aux individus et aux organisations.

Nous ne pouvons réaliser tout cela seuls et nous existons "pour, avec et par notre communauté" - nous vous invitons à nous rejoindre dans cette aventure et, comme toujours, nous vous remercions de votre soutien.

Les activités qui ont fait partie de la campagne, y compris les articles et le webinaire, ont mis en évidence les lacunes dans le secteur du sport et du développement, ce qui doit être abordé pour le renforcer et l'impact que le sport peut avoir sur les objectifs de développement.

Nous nous sommes associés à Vardot, une société technologique de premier plan qui fournit aux marques mondiales une expertise Drupal au niveau de l'entreprise, un développement web, une stratégie, une conception web et des solutions de croissance. Cela nous a aidés à réorganiser notre plateforme, permettant à la communauté du sport et du développement de construire des partenariats solides et de plaider pour un rôle plus important du sport dans la réalisation des objectifs de développement durable. Ce projet est soutenu par la Swedish Postcode Foundation et par les partenaires de notre campagne mondiale. Le nouveau site web a été lancé en mars 2023, la version française en octobre, la version arabe en décembre et la version espagnole en janvier 2024.

Le site web modernisé vise à :



REMERCIEMENTS

Nous tenons à remercier tous ceux qui ont contribué à ce rapport en répondant à l'appel à articles, en s'engageant dans les consultations communautaires et en participant à notre webinaire mondial. Nous tenons également à remercier tous les partenaires qui ont soutenu notre campagne mondiale.



Nous tenons également à remercier tous les partenaires en nature

UNESCO | Vardot | Qantara Sports

Yunus Sports Hub | Beyond Sport | Save the Dream | fairplay

Grassroot Soccer | Waves for Change | Skateistan

Université allemande du sport | Pro Sport Development

Association mondiale des fédérations internationales de sport

Organisation mondiale de la santé

Réseau du sport pour le changement social

La plateforme internationale sur le sport et le développement (sportanddev) est le principal centre mondial pour ceux qui utilisent le sport pour atteindre des objectifs de développement social, environnemental et économique. sportanddev est la principale plateforme mondiale pour le partage des connaissances, l'élaboration de bonnes pratiques, la facilitation de la coordination et l'encouragement des partenariats.

Il s'agit d'une initiative collaborative soutenue et gouvernée par un ensemble diversifié d'organisations engagées dans le domaine du sport et du développement. Le comité directeur est un groupe sélectionné de gouvernements, d'ONG, d'organisations intergouvernementales et de fédérations sportives qui sont responsables de la gouvernance de sportanddev, de sa stratégie et de la supervision de sa mise en œuvre. L'équipe opérationnelle, composée d'employés à temps plein et d'une équipe de consultants à distance, gère le contenu de la plateforme et met en œuvre la stratégie.

VISION

Un avenir où le sport est considéré comme un outil essentiel du développement international et où son efficacité est renforcée par la coopération d'acteurs divisés par la géographie mais unis par des valeurs communes.

MISSION

sportanddev est le principal centre de la communauté du sport et du développement pour le partage des connaissances, l'élaboration de bonnes pratiques, la coordination avec d'autres et la création de partenariats.

But 1

**Accroître la visibilité
du potentiel de
développement du
sport**

Plus de 84 % des utilisateurs affirment que sportanddev a joué un rôle important dans la croissance du secteur du sport et du développement.

Plus de 98% des utilisateurs souhaiteraient que sportanddev joue un rôle de plaidoyer plus important dans le domaine du sport et du développement.

Plus de 73% des utilisateurs déclarent que sportanddev a joué un rôle important dans la crédibilité du domaine du sport et du développement.

But 2

**Contribuer à
l'amélioration des
pratiques du sport et
du développement**

Plus de 78% des utilisateurs estiment que sportanddev est la principale source d'information sur le sport et le développement.

Plus de 76% des utilisateurs déclarent que sportanddev les a aidés eux et/ou leur organisation dans leur propre travail.

Plus de 81% des utilisateurs ont utilisé les informations de sportanddev.org dans leurs propres projets ou programmes

But 3

**Encourager le
dialogue, promouvoir
la création de
partenariats et
faciliter les alliances
stratégiques**

Plus de 85 % des utilisateurs affirment que sportanddev peut aider à combler le fossé entre les politiques et les pratiques.

Plus de 78% des utilisateurs estiment que sportanddev est bien placé pour coordonner les divers acteurs du sport et du développement.

Plus de 72% des utilisateurs disent que sportanddev a aidé à faire entendre la voix du terrain dans les discussions politiques.

sportanddev est une plateforme en libre accès qui fonctionne sous une licence Creative Commons et qui fournit gratuitement des informations, des outils et des ressources aux individus et aux organisations du monde entier qui utilisent et/ou s'intéressent à l'utilisation du sport pour le développement durable.

NOS VALEURS

IMPARTIALITÉ

Aucune préférence particulière n'est accordée à un membre de la communauté par rapport à d'autres, quels que soient la taille, l'objectif ou l'emplacement de l'organisation. Un large éventail de voix est pris en compte.

COMMUNAUTÉ

"Pour la communauté, par la communauté" - les utilisateurs enregistrés contribuent à la majorité du contenu du site web, apportent leur contribution aux sujets traités et dirigent les discussions en ligne.

COLLABORATION

sportanddev est une initiative multipartite qui repose sur des partenariats.



NOTRE IMPACT

sportanddev a un impact en ligne et hors ligne, en connectant et en renforçant les capacités des acteurs utilisant le sport pour le développement. Les individus et les organisations qui utilisent sportanddev appliquent les informations et les ressources dans leurs politiques et leurs programmes.

Les résultats de notre enquête révèlent régulièrement que sportanddev joue un rôle essentiel dans le renforcement et la défense du secteur. Il contribue à accroître la diversité, l'accès et l'inclusion afin de remodeler un mouvement sportif et de développement plus équitable, plus efficace et plus durable. Nous cherchons à renforcer les capacités, notamment par le biais de notre cours en ligne ouvert et massif sur le sport et le développement et un guide mondial sur le même sujet.

En outre, nous prévoyons d'accroître considérablement notre impact en lançant un site web fortement amélioré en 2023, qui servira un certain nombre d'objectifs (comme indiqué ci-dessus), y compris l'amélioration de l'équité, de l'accès et de l'inclusion dans le sport et le développement.

Pour plus d'informations ou pour établir un partenariat avec sportanddev, veuillez envoyer un courriel à l'adresse suivante : info@sportanddev.org.



600,000+ visiteurs uniques par an



1,500,00 pages vues par an



1,000 organisations enregistrées



10,000 personnes enregistrées



Plateformes en **Anglais, Français, Espagnol**
et **Arabe**